



## Comisión de Federalismo y Desarrollo Municipal

**UNAM, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales**  
**División de Educación Continua y Vinculación**

### DIPLOMADO

#### ***“ALTA DIRECCIÓN DE INSTITUCIONES MUNICIPALES”***

#### **PRESENCIAL O EN LÍNEA**

Dirigido a funcionarios públicos, académicos, legisladores, asesores, consultores, estudiantes e investigadores (de Ciencia Política, Administración Pública, Derecho, Sociología, Economía, Antropología) y personas que colaboran en cualquier institución centralizada o paramunicipal o bien del nivel estatal o federal vinculadas al impulso de acciones municipales, interesadas en mejorar su currículum y sus habilidades para la gestión estratégica.

**Fechas: 4 de diciembre del 2023 al 24 de marzo del 2024**

**Informes e inscripciones del 02 de octubre al 01 de diciembre del 2023 de 10:00 a 14:00 hrs., en los teléfonos 5550360000 ext. 57115, celular y WhatsApp 5529212480, 5551985149 y 5611355562, en el e-mail: [contacto@diplomadocamara.com](mailto:contacto@diplomadocamara.com), <https://www.diplomadocamara.com> y <https://www.capacitacionunamlegislativo.com> y en la Comisión, ubicada en el piso 4 del edificio “F”, del Palacio legislativo de San Lázaro.**

Cupo limitado. Se otorgará constancia con valor curricular

**OBJETIVO GENERAL:** Actualizar a los participantes en las técnicas de gestión contemporáneas, de manera integral y estratégica para mejorar su desempeño y la gestión eficiente y eficaz de todo tipo de institución y programa enfocado al gobierno local y municipal.

#### **METODOLOGÍA**

El diplomado consiste en seis módulos con 120 horas de trabajo y los ponentes que participarán en el Diplomado serán investigadores, profesores de educación superior, funcionarios públicos y responsables de organismos no gubernamentales, con la idea de generar una discusión multidisciplinaria sobre los temas antes descritos.

### Online

Los alumnos deberán ingresar a la plataforma, la cual estará abierta las 24 horas del día, los 7 días de la semana y se evaluará con actividades y exámenes flexibles para que se ajusten a tus horarios. El diplomado es totalmente en línea, se imparte por docentes capacitados y con amplia experiencia y cuenta con tutores que les acompañan durante todo su trayecto.

### Presencial

El diplomado consiste en seis módulos, las clases serán los días jueves en un horario de 16:00 a 20:00 hrs., en la Cámara de Diputados. Los ponentes que participarán en el Diplomado serán investigadores, profesores de educación superior, funcionarios públicos y responsables de organismos no gubernamentales, con la idea de generar una discusión multidisciplinaria sobre los temas del programa.

**EVALUACIÓN:** 80% de asistencia como mínimo y la evaluación aplicada en cada módulo cuya aprobación mínima es 8.0, al ser clasificado como un diplomado de excelencia por la UNAM.

<b>MÓDULOS Y TEMARIO</b>
<b>MÓDULO I. Tendencias de actualización jurídica e institucional de la gestión municipal</b> <b>04 de diciembre al 17 de diciembre 2023</b>
Ejes temáticos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Elementos de las normas federales y locales que actualizan el sistema municipal</li><li>• Metodologías para el análisis, interpretación y actualización del marco reglamentario municipal</li><li>• Análisis de la integración y composición del cabildo</li><li>• Diseño y rediseño de estructuras centralizadas de gestión municipal</li></ul>
<b>MÓDULO II. Planeación estratégica, formulación de objetivos estratégicos, evaluación e indicadores de resultados</b> <b>15 de enero al 28 de enero del 2024</b>
Ejes temáticos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Mecanismos de formulación del plan municipal de desarrollo</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>• Metodología para desarrollar el plan estratégico municipal</li><li>• Integración de programas de gestión administrativa municipal</li><li>• Incorporación del sistema de evaluación del desempeño municipal SEDM</li><li>• Formulación de los árboles de problemas, objetivo y matriz de indicadores para resultados MIR</li><li>• Desarrollo científico de metas e indicadores estratégicos para resultados</li></ul>
<p><b>MÓDULO III. Gestión financiera. Recursos propios, federalizados y estatales. Desarrollando el sistema fiscal</b></p> <p><b>29 de enero al 11 de febrero del 2024</b></p>
<p>Ejes temáticos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Participaciones federales y ramo 33</li><li>• Fuentes de ingresos propios</li><li>• Fuentes alternas de ingresos</li><li>• Evaluación y reforma tributaria</li><li>• Deuda y opciones alternativas</li><li>• Infraestructura y desarrollo</li><li>• Coordinación Federación-Estados</li></ul>
<p><b>MÓDULO IV. Desarrollo de capital humano. Profesionalización de la estructura municipal orientada a la eficacia y la eficiencia</b></p> <p><b>12 de febrero al 25 de febrero del 2024</b></p>
<p>Ejes temáticos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Análisis de las teorías X, Y y Z de la gestión de recursos humanos</li><li>• Implementación de la base del servicio profesional de carrera municipal</li><li>• Metodologías de seguimiento y evaluación de la productividad</li><li>• Análisis de los sistemas de premios, estímulos y recompensas</li><li>• Ciclos de formación y actualización de los recursos humanos</li><li>• Gestión productiva del conocimiento, equipos de trabajo e innovación</li><li>• El teletrabajo y la reorganización del proceso administrativo con base humana</li><li>• La certificación fundada en la calidad y la eficiencia</li></ul>
<p><b>MÓDULO V. Estrategias para Enfrentar las Prioridades Locales: Agua, Saneamiento, Ecología, Empleo, Bienestar y Seguridad Pública</b></p> <p><b>26 de febrero al 10 de marzo del 2024</b></p>
<p>Ejes temáticos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluación y modernización de la gestión hidráulica</li><li>• Opciones de operación y saneamiento del agua</li><li>• Ecología y desarrollo sustentable</li><li>• Seguridad pública, mecanismos y estrategias</li><li>• Experiencias sustentables. Hábitat y desarrollo</li></ul>

- Repensar el modelo de ciudades, con perspectiva humana.
- Alternativas para la integración de la inmigración a las regiones y localidades.
- Estrategias de empleo y bienestar

**MÓDULO VI. Transparencia, rendición de cuentas e inclusión ciudadana**

**11 de marzo al 24 de marzo del 2024**

**Ejes temáticos:**

- Gestión de los recursos materiales
- Control patrimonial, inventarios y adquisiciones
- Auditoría y fiscalización
- Transparencia y rendición de cuentas
- El sistema de acceso a la información pública
- Sistemas de información y colaboración social
- Sistemas de participación ciudadana

Programación sujeta a cambios